



НОРНИКЕЛЬ

Организация корпоративной медицины в Норильском промрайоне и Мурманской области

Практика Норникеля



Станислав Захаров

Начальник управления экономики,
финансов и информационных технологий
«Корпоративный центр здоровья»

Текущие проекты

-  Корпоративная медицина
в Норильском промышленном регионе
-  Корпоративная медицина
на Кольском полуострове
-  Цифровая медицина



Компания «Норникель»

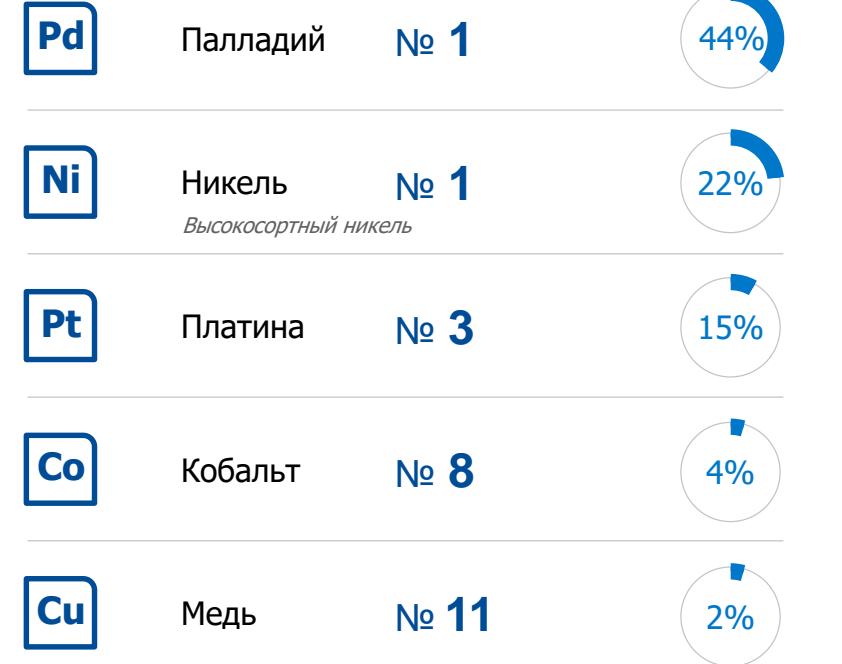
Норникель сегодня

- ✓ Крупнейший в мире производитель палладия и высококачественного никеля с сильными позициями в производстве меди, платины, кобальта и родия
- ✓ Владеет первоклассной ресурсной базой, которая уникальна, как по количеству содержащихся в ней ценных минералов, так и по высокому содержанию металлов платиновой группы (МПГ)
- ✓ Стабильно высокая маржа по EBITDA и консервативный леверидж на протяжении всего цикла
- ✓ Кредитный рейтинг инвестиционного уровня от всех трех крупных международных агентств

Основные производственные активы



Доля Норникеля на мировом рынке металлов



КЛЮЧЕВЫЕ ЦИФРЫ 2020

ВЫРУЧКА	EBITDA	КАПИТАЛИЗАЦИЯ
\$15,5 млрд	\$7,7 млрд	\$59 млрд

Способы вложения корпораций в медицину могут быть разные

01

Поддержка
спортивных
мероприятий



02

Спонсирование
государственной
медицины



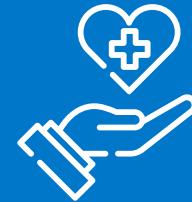
03

Финансирование
профилактики
заболеваний



04

**Создание
собственной
корпоративной
медицины**



05

Привлечение
коммерческих
структур



Сегодня важно фокусироваться на здоровье работников

50%
населения
мира
работают

По данным ВОЗ меры по охране здоровья сотрудников помогают сократить

на 27%
продолжительность
пребывания на больничном

на 26%
расходы компаний на медико-санитарное обслуживание

* <https://www.who.int/ru/news-room/fact-sheets/detail/protecting-workers'-health>



3 ХОРОШЕЕ ЗДОРОВЬЕ
И БЛАГОПОЛУЧИЕ



Цель включена в ESG-программу Норникеля

82% сотрудников Норникеля работают в моногородах



Среднесписочная численность
сотрудников Норникеля в 2020 году



Численность жителей моногородов
присутствия Норникеля
(на 1 января 2021 г.)

Предпосылки создания корпоративной медицины

Предпосылки

- Рост профессиональной заболеваемости
- Качественное здравоохранение – фактор **удержания сотрудников**
- 82% сотрудников работают в **монастырях**

Проведение исследования в НПР

- Практически **нет коммерческих медицинских структур**, способных снизить пиковые нагрузки на систему здравоохранения
- **Невысока роль профилактики**, т.к. главное внимание **уделено** экстренной и плановой медицине

Принятые решения



Сформирован специальный **проектный офис**



Создан корпоративный медицинский оператор (дочернее общество) – **КЦЗ «Норникель»**

Корпоративная медицина – программа, направленная на поддержание и развитие сферы здравоохранения в регионах присутствия компании.

Цели создания корпоративной медицины

01

Обеспечить **100% сотрудников** качественными и доступными медицинскими услугами

02

Создать эффективную систему **корпоративного здравоохранения**

03

Обеспечить переход от лечения **к профилактике**

04

Повысить **уровень доступности** медицинских услуг в городах присутствия для членов семей сотрудников

05

Обеспечить высокий **уровень информатизации** медицинских услуг

Схема организации медицинской помощи в Норникеле



медицинская
информационная система

- ✓ профилактика
- ✓ осмотры
- ✓ лечение, санатории



ДМС



НОРНИКЕЛЬ

Ключевые направления деятельности для организации корпоративной медицины

Вопросы

Направления деятельности

Как будет организована медпомощь?



Строительство и модернизация
инфраструктуры

01

Кто будет лечить?



Привлечение высококвалифицированного
медицинского персонала

02

Как организовать ИТ-поддержку?



Внедрение современных информационных
технологий для объединения всей системы

03

Как интегрироваться в действующую
систему здравоохранения?



Содействие здравоохранению в регионах
присутствия Норникеля

04



НОРНИКЕЛЬ

10

01

Строительство и модернизация инфраструктуры

10+ млрд руб.

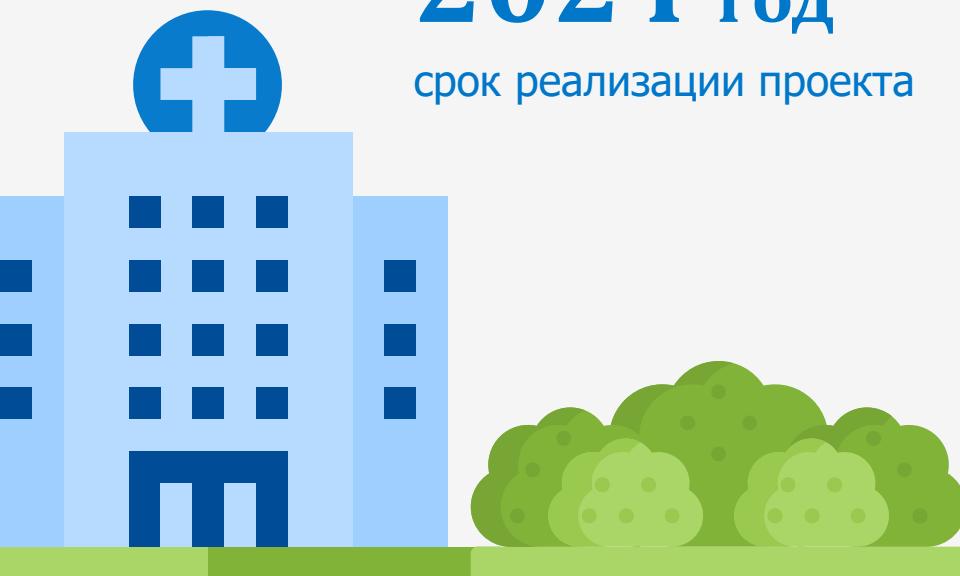
суммарные плановые инвестиции

6

медицинских учреждений

2024 год

срок реализации проекта



Ремонт и оснащение здравпунктов и кабинетов медицинских осмотров предприятий Группы компаний

 Норильский промышленный район

 Кольский полуостров

Строительство шести корпоративных медицинских центров

 г. Норильск (р-н Кайеркан, р-н Талнах, р-н Центральный)

 г. Дудинка

 г. Мончегорск

Привлечение высококвалифицированного медицинского персонала

200+

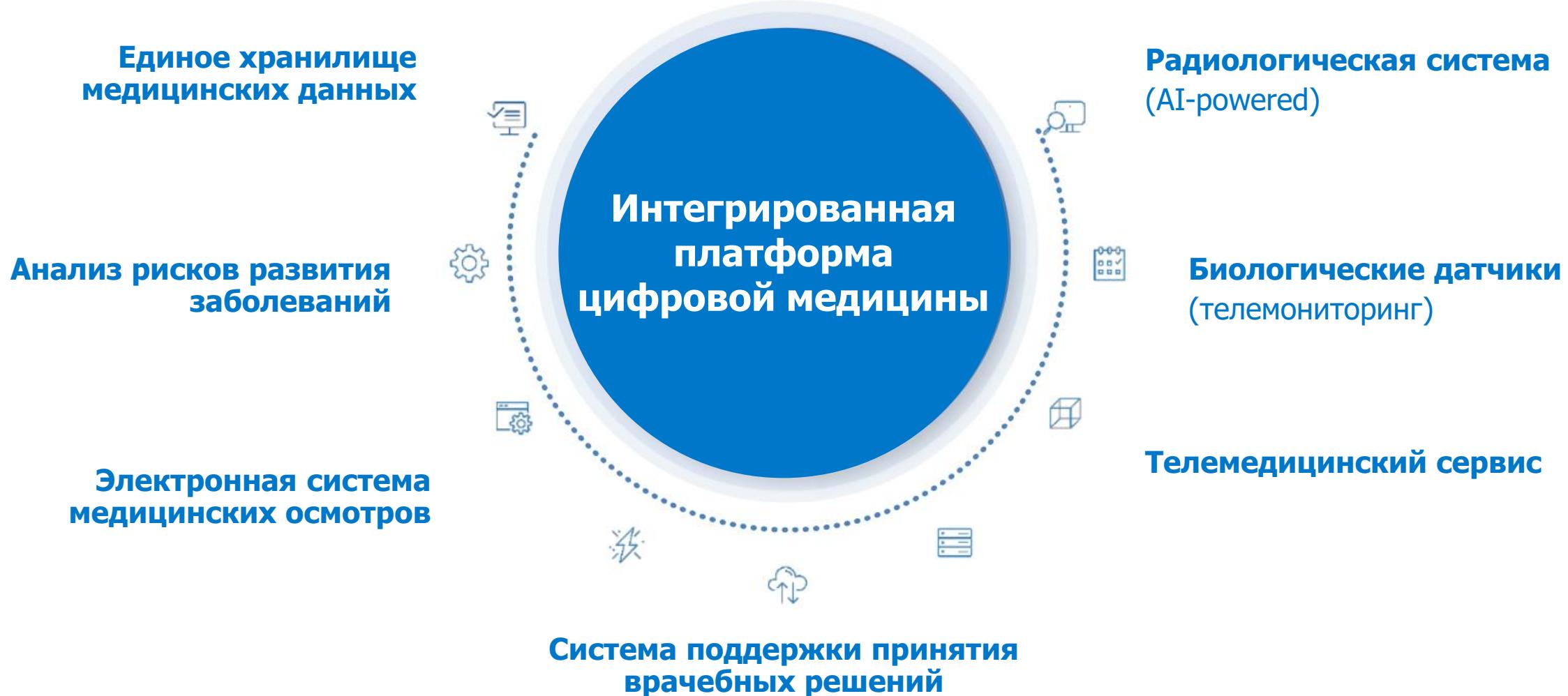
высококвалифицированных
медицинских специалистов
необходимо привлечь
в регион к 2024 году



Ключевые мероприятия

- ① **Взаимодействие с государственными медицинскими учреждениями**
- ② Максимально расширенный **социальный пакет**
- ③ Помощь в трудоустройстве **членов семей**
- ④ Использование **вахтового метода** для востребованных специальностей
- ⑤ **Программы стажировок** для молодых специалистов
- ⑥ **Программы обучения** для среднего и младшего медицинского персонала

Внедрение современных информационных технологий для объединения всей системы



04

Содействие здравоохранению в регионах присутствия Норникеля



Успех проекта зависит от вовлеченности всех заинтересованных сторон

Поддержка
руководства

Партнерство
с государственными
ЛПУ

Команда, отдельная
компетенция

Взаимодействие
с органами власти





Ваши вопросы